

# DIANA ESADE

## Resultados 2013

**Diana económica (PIB)**

**Diana del paro (EPA)**

# QUÉ ES LA DIANA ESADE?

La DIANA ESADE es un instrumento a disposición del público en general y de los empresarios en particular que indica cuánto se aproximan o desvían las instituciones a la hora de predecir el PIB de la economía española. Este año, por segunda vez, se incorporan al estudio las predicciones del paro, basadas en la EPA.

En julio de 2010 se lanzó la primera edición de la DIANA ESADE. Una vez cerrado el ejercicio 2013 y conocido el PIB y los resultados de la EPA del año, presentamos la quinta edición de la DIANA ESADE en su doble versión: la Diana económica y la Diana del paro.

# EL PORQUÉ DE ESTE INDICADOR

Con carácter recurrente, aparecen en los medios previsiones sobre la evolución de la economía española y de su índice de empleo, realizadas por todo tipo de instituciones.

Los empresarios y directivos las necesitan para realizar sus previsiones.

El maremágnum de previsiones, no siempre coincidentes entre sí, dificulta esta labor.

Muy pocas veces se contrasta la predicción con el dato real que se observa posteriormente.

Este es el motivo principal que ha movido a ESADE a elaborar un indicador de fiabilidad de las previsiones de las instituciones nacionales e internacionales más importantes.

La DIANA ESADE de previsiones económicas no es tanto un “juez” como un “notario”.

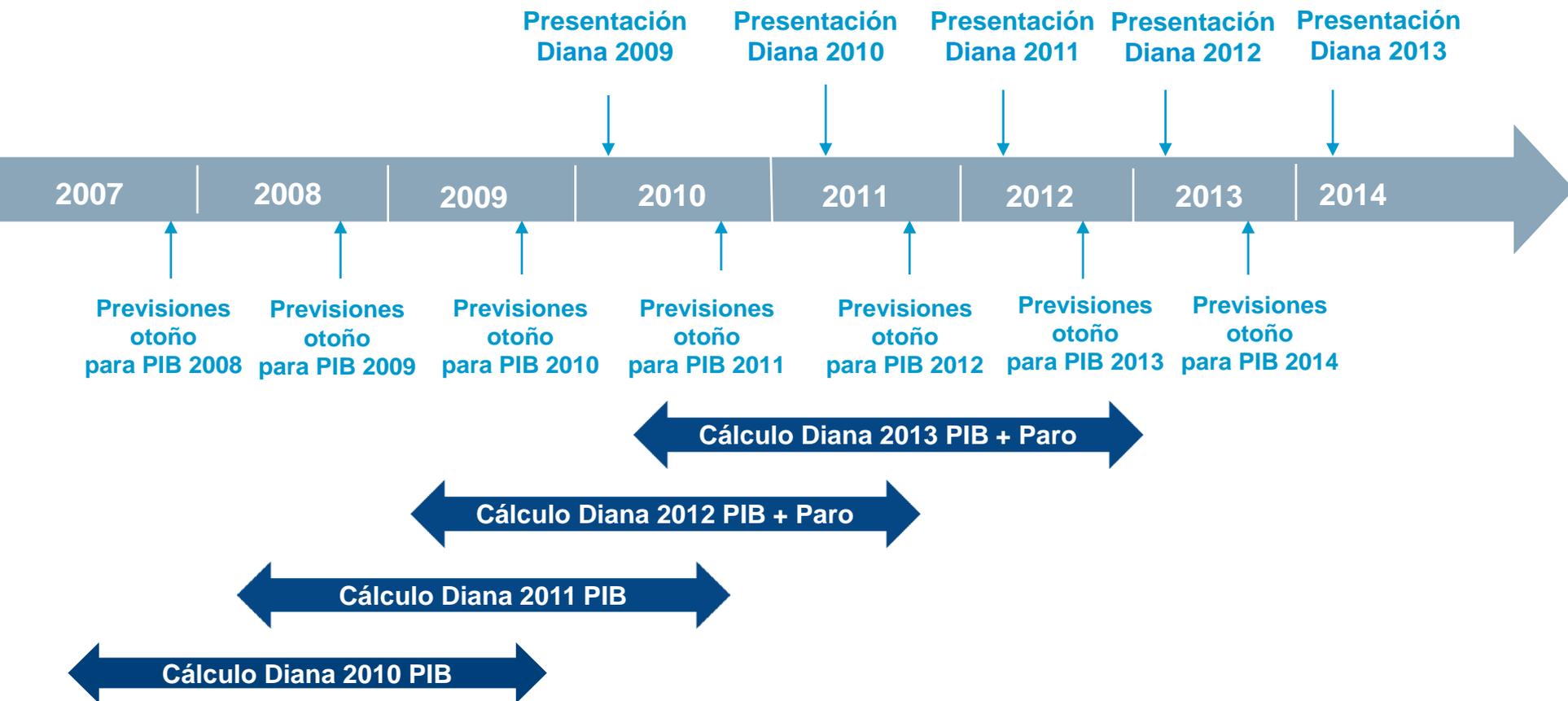
Más que el hecho de disponer de un *ranking*, lo que nos interesa es conocer la desviación absoluta de cada institución.

Los datos de partida son las previsiones económicas de las instituciones públicas y privadas de referencia en España que a lo largo del año publican sus resultados. Se utiliza como fuente el panel de previsiones que elabora la Fundación de las Cajas de Ahorros (FUNCAS).

A partir de estas previsiones:

- La DIANA ESADE se actualiza **anualmente** al ritmo de las actualizaciones anuales del PIB que realiza el INE.
- A partir del pasado año se publica también la DIANA del paro, basada en los datos interanuales de la EPA.
- Consideramos que hay un momento clave en lo que a previsiones de EPA y PIB se refiere: **las previsiones realizadas en otoño**, pues es cuando la mayoría de empresas y directivos realizan sus presupuestos y cuando las previsiones generan más atención pública.

# METODOLOGÍA



# INSTITUCIONES INCLUIDAS EN LA DIANA ESADE

1. **AFI** - Analistas Financieros Internacionales
2. **BBVA** – Servicio de estudios de dicha entidad financiera
3. **Santander** – Servicio de estudios de dicha entidad financiera
4. **Banco de España**
5. **Bankia** – Servicio de estudios de dicha entidad financiera
6. **Catalunya Caixa** – Servicio de estudios de dicha entidad financiera
7. **CEPREDE** – Centro de Predicción Económica (Universidad Autónoma de Madrid)
8. **CEMEX** – Industria de materiales de construcción
9. **CEEM / URJC** – Centro de Estudios Economía de Madrid
10. **CEOE** – Confederación Española de Organizaciones Empresariales
11. **Comisión UE**
12. **ESADE** – Escuela de Negocios
13. **Flores de Lemus** – Instituto Flores de Lemus (Universidad Carlos III de Madrid)
14. **FMI** – Fondo Monetario Internacional
15. **FUNCAS** – Fundación de Cajas de Ahorros
16. **Gobierno de España**
17. **ICAE** – Instituto Complutense de Análisis Económico
18. **IEE** – Instituto de Estudios Económicos
19. **Intermoney** – Agencia de Valores
20. **La Caixa** – Servicio de estudios de dicha entidad financiera
21. **Repsol** – Energía
22. **Solchaga Recio & Asociados** – Servicio de estudios de la consultora
23. **OCDE** – Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos
24. **The Economist** – Semanario económico internacional

(\* Se incorporarán a la DIANA ESADE todas aquellas instituciones que formen parte del panel de FUNCAS como mínimo con dos años de previsiones, una de las cuales debe ser del año de estudio.

# DIANA ECONÓMICA (PIB)

## PRINCIPALES RESULTADOS

### El PIB bajó un 1,2% en 2013.

En otoño de 2012 todas las instituciones mantenían una predicción de bajada para el PIB de 2013 muy parecida a la bajada final real.

A diferencia del año 2012 donde nadie se esperaba la drástica caída del PIB (-1,4%), en 2013 las predicciones han sido, por lo general, bastante acertadas.

Solamente una institución, el Banco de España, preveía un ligero crecimiento de la economía (0,2%) pero cabe decir que esta **previsión era de Enero de 2012**.

En promedio se estimaba un crecimiento negativo del PIB de 1,3 puntos, y este fue realmente de un -1,2%.

### Previsiones PIB 2013

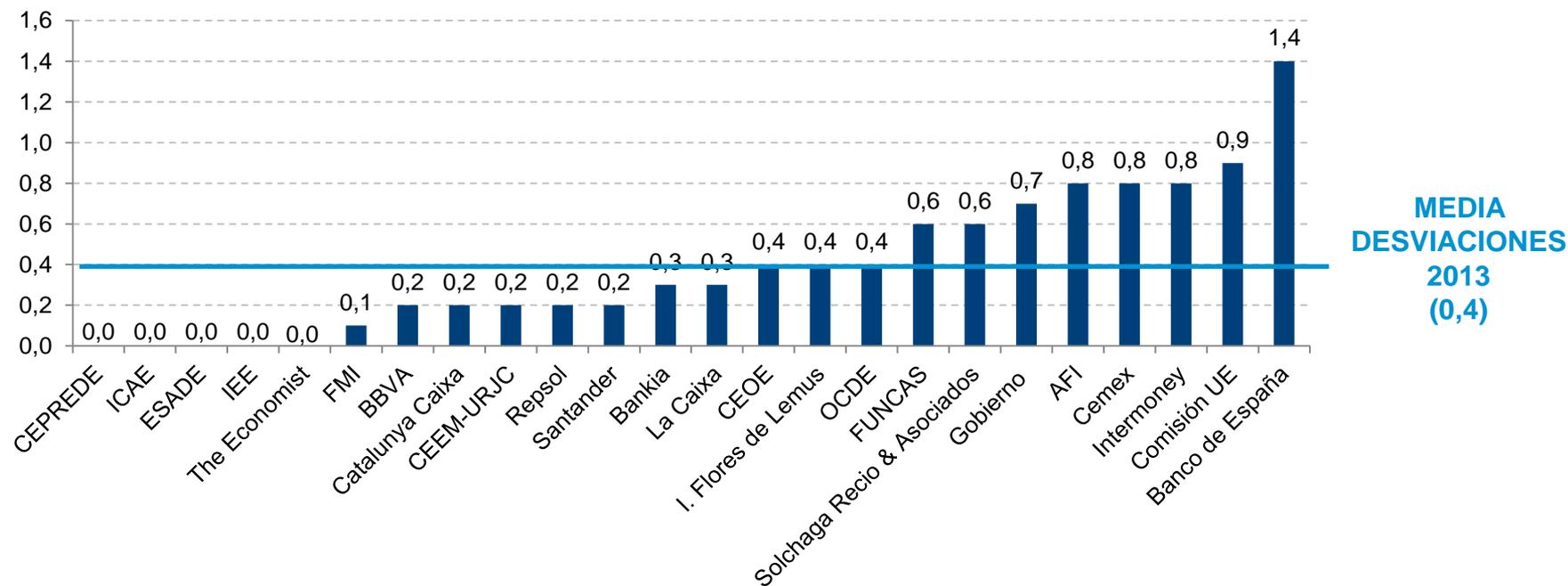
AFI	-2,0%
BBVA	-1,4%
Catalunya Caixa	-1,4%
Bankia	-1,5%
CEPREDE	-1,2%
Cemex	-2,0%
CEEM-URJC	-1,4%
FUNCAS	-1,8%
ICAE	-1,2%
CEOE	-1,6%
ESADE	-1,2%
IEE	-1,2%
I. Flores de Lemus	-1,6%
Intermoney	-2,0%
La Caixa	-1,5%
Repsol	-1,4%
Santander	-1,4%
Solchaga Recio & Asociados	-1,8%
Gobierno	-0,5%
Banco de España	0,2%
Comisión UE	-0,3%
FMI	-1,3%
OCDE	-0,8%
The Economist	-1,2%
Promedio previsiones	-1,3%
PIB Real	-1,2%

# DIANA ECONÓMICA (PIB)

## PRINCIPALES RESULTADOS

Las desviaciones en las predicciones fueron bastante pequeñas comparando con años anteriores. En promedio global, las instituciones se desviaron algo menos de medio punto en su predicción del PIB (0,4)

Cabe destacar un hecho que no suele ocurrir y es que 5 entidades han acertado exactamente en la previsión: CEPREDE, ICAE, ESADE, IEE y The Economist.



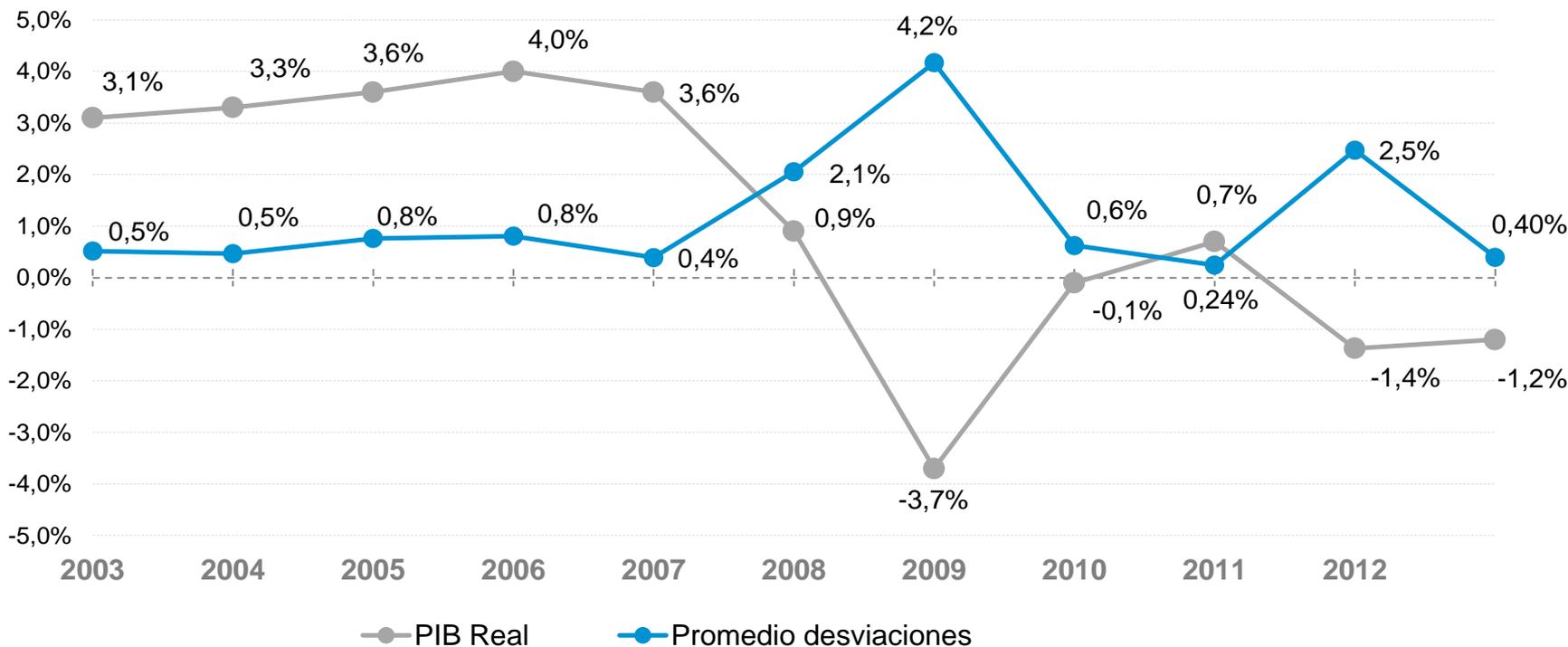
# DIANA ECONÓMICA (PIB)

## PRINCIPALES RESULTADOS

Como no ha habido cambio de tendencia del PIB, las instituciones han marcado uno de sus mejores resultados.

La estabilidad en el comportamiento del PIB afecta directamente a la labor predictiva de las instituciones. Los años de mayor estabilidad son los de menor desviación en las predicciones y viceversa.

### Evolución PIB Vs Evolución Promedio Desviaciones



# DIANA PIB 2013

## PREVISIONES DE OTOÑO PARA 2011-2013

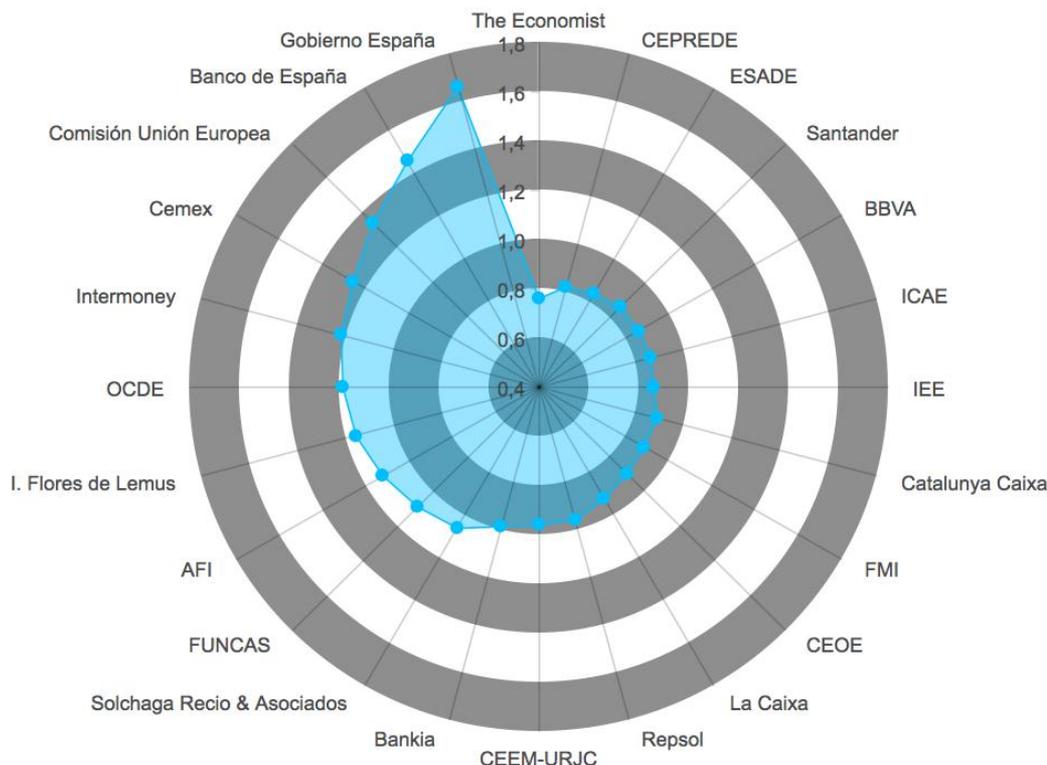
**En un horizonte a tres años se empieza a consolidar la parte alta, media y baja de la tabla.**

The Economist se sitúa en el primer puesto por haber hecho la mejor predicción durante dos años consecutivos. CEPREDE y los servicios de estudios del BBVA y BSCH se mantienen entre los mejores, liderando la capacidad predictiva de los últimos tres años.

El Gobierno e instituciones públicas como el Banco de España o la UE continúan con las mayores desviaciones.

### Tabla de resultados \*

The Economist	0,76
CEPREDE	0,82
ESADE	0,84
BBVA	0,86
Santander	0,86
ICAE	0,86
IEE	0,86
Catalunya Caixa	0,89
FMI	0,89
CEOE	0,90
La Caixa	0,92
Repsol	0,96
CEEM-URJC	0,96
Bankia	0,99
Solchaga Recio & Asociados	1,06
FUNCAS	1,09
AFI	1,12
I. Flores de Lemus	1,16
OCDE	1,19
Intermoney	1,22
Cemex	1,26
Comisión UE	1,34
Banco de España	1,46
Gobierno	1,66



(\*) Puntos de desviación respecto al PIB real (previsiones de otoño) para los años 2011-2013

# DIANA ECONÓMICA (PIB)

RANKING 2013

La estabilidad del PIB de 2013 respecto a 2012 no ha provocado grandes cambios en el ascensor del *ranking* anual de desviaciones como sí pasaba en años de mucha inestabilidad con grandes saltos.

Destaca no obstante la subida de 8 puestos del FMI, entidad que acostumbraba a estar en las peores posiciones.

Son significativas las bajadas importantes de dos entidades privadas como AFI e Intermoney que provocan que el Gobierno no ocupe la última posición como en otros años.

Posición en el ranking de 2103  
(de más a menos acierto)

Variación respecto  
Diana 2012

CEPREDE	+1	▲
ICAE	Sin previsión 2012	
ESADE	Nuevo	
IEE	Sin previsión 2012	
The Economist	=	
FMI	+8	▲
BBVA	+1	▲
Catalunya Caixa	+4	▲
CEEM-URJC	Nuevo	
Repsol	Nuevo	
Santander	-2	▼
Bankia	-1	▼
La Caixa	+2	▲
CEOE	Nuevo	
I. Flores de Lemus	+3	▲
OCDE	+3	▲
FUNCAS	-4	▼
Solchaga Recio & Asociados	Nuevo	
Gobierno	+2	▲
AFI	-11	▼
Cemex	Nuevo	
Intermoney	-6	▼
Comisión UE	Nuevo	
Banco de España	Nuevo	

# DIANA DEL PARO (EPA)

## PRINCIPALES RESULTADOS

### La EPA registró un desempleo del 26,03%

Después de dos grandes subidas del paro alrededor de tres puntos en 2011 y 2012, la gran mayoría de las instituciones fueron conservadoras en cuanto a la evolución del paro para 2013 y predijeron una estabilización del mismo.

En promedio se estimaba un paro del 25,7%, muy cerca de la cifra final de paro del 26% que se alcanzó en España en 2013.

### Previsión EPA 2013

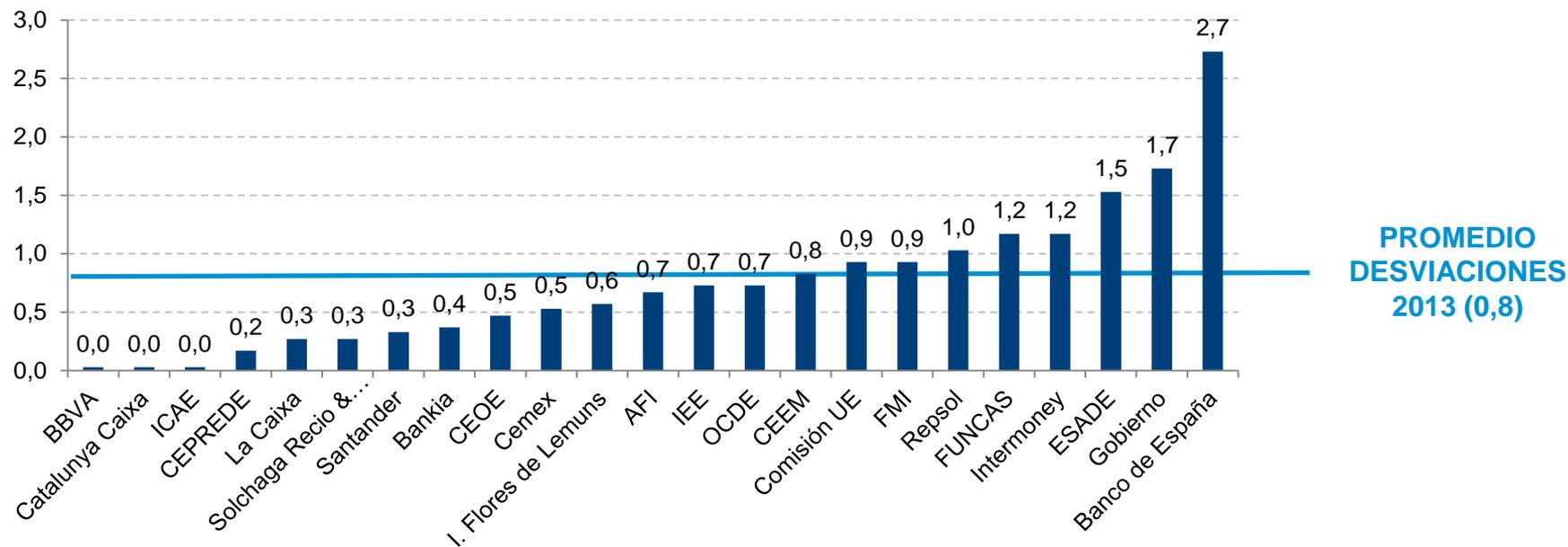
AFI	26,7%
BBVA	26,0%
Catalunya Caixa	26,0%
Bankia	26,4%
Cemex	25,5%
CEEM	25,2%
CEPREDE	26,2%
CEOE	26,5%
ESADE	24,5%
FUNCAS	27,2%
ICAE	26,0%
IEE	25,3%
I. Flores de Lemuns	26,6%
Intermoney	27,2%
La Caixa	26,3%
Repsol	25,0%
Santander	25,7%
Solchaga Recio & asociados	26,3%
Gobierno	24,3%
Banco de España	23,3%
Comisión UE	25,1%
FMI	25,1%
OCDE	25,3%
<b>Promedio previsiones</b>	<b>25,7%</b>
<b>EPA Real</b>	<b>26,0%</b>

# DIANA DEL PARO (EPA)

## PRINCIPALES RESULTADOS

La desviación en las predicciones fue muy baja. La media de las desviaciones de las instituciones se situó alrededor de 0,8 puntos de la EPA final.

El Banco de España es la entidad que más se desvió con diferencia (2,7 puntos) El Gobierno y ESADE también se desviaron más que el resto de entidades con desviaciones de 1,7 y 1,5 puntos respectivamente. En los tres casos la desviación fue por exceso de optimismo en la creación de empleo.



# DIANA DEL PARO (EPA)

## PRINCIPALES RESULTADOS

**Las instituciones supieron prever la evolución (estabilización) del paro e igualaron sus mejores resultados.**

Marcan en sus predicciones la menor desviación media de los últimos 4 años analizados.

Al igual que pasa en la predicción del PIB, solamente cuando no hay cambios bruscos en la evolución de los indicadores las entidades tienden a acertar en sus previsiones.

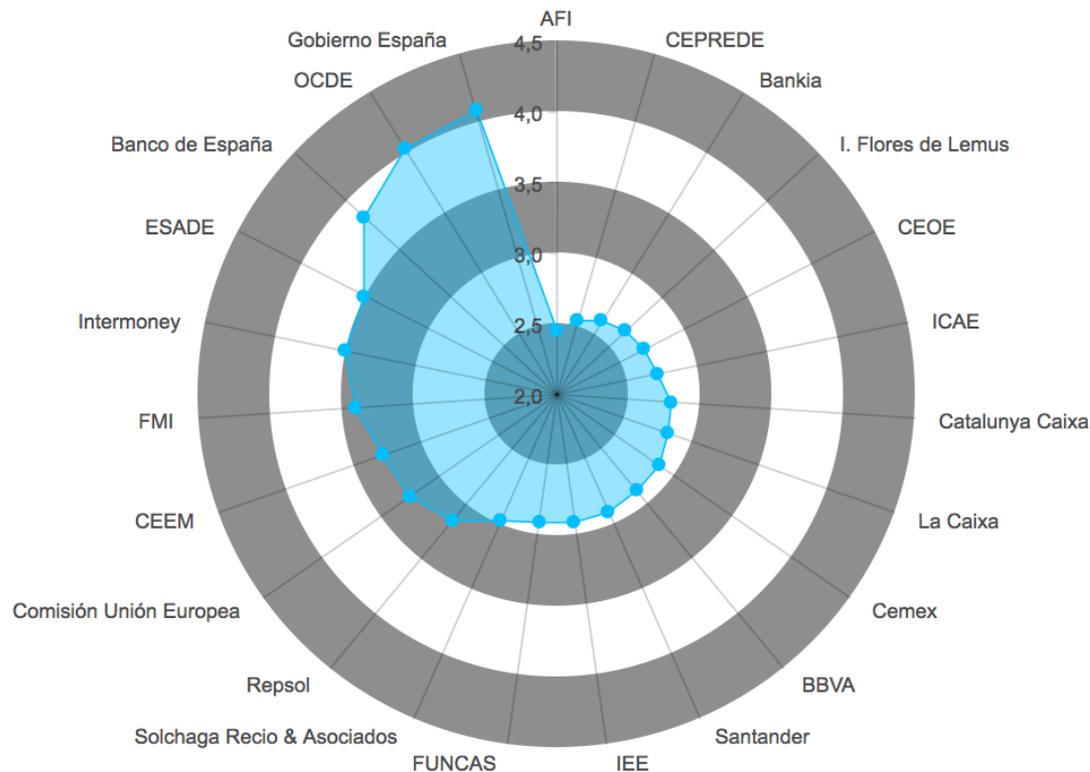
	2010	2011	2012	2013
Promedio desviaciones	0,7%	3,0%	5,5%	0,8%
EPA real	20,3%	22,9%	26,0%	26,0%

# DIANA EPA

## PREVISIONES DE OTOÑO PARA 2011-2013

En los últimos tres años un grupo en cabeza ha empezado a distanciarse notablemente del vagón de cola.

La primera Diana del paro coloca entre las mejores predicciones las de AFI, el CEPREDE, Bankia y I. Flores de Lemus. El Gobierno e instituciones públicas como la OCDE o el Banco de España marcan las mayores desviaciones en el conjunto de 3 años.



### Tabla de resultados \*

AFI	2,45
CEPREDE	2,55
Bankia	2,61
I. Flores de Lemus	2,65
CEOE	2,69
ICAE	2,72
Catalunya Caixa	2,80
La Caixa	2,82
Cemex	2,87
BBVA	2,88
Santander	2,90
IEE	2,92
FUNCAS	2,92
Solchaga Recio & asociados	2,98
Repsol	3,16
Comisión UE	3,25
CEEM	3,28
FMI	3,41
ESADE	3,51
Intermoney	3,51
Banco de España	3,83
OCDE	4,03
Gobierno	4,08

(\*) Puntos de desviación respecto a la EPA real (previsiones de otoño) para los años 2011-2013

# ¿QUÉ PASÓ EN 2013?



# HERRAMIENTA PARA LOS MEDIOS

Recordamos que hay una página web a disposición de los medios donde podrá descargarse la DIANA:

<http://www.esade.edu/homepage/esp/diana/>

## AUTORES

**Enrique Verdeguer**, director de ESADE Madrid

**Maria Àngels Valls**, profesora de ESADE,  
investigadora del Instituto de Relaciones Laborales de  
ESADE

**Agustí Ulled**, Profesor del Departamento de Economía  
de ESADE

**Carlos Obeso**, profesor del Departamento de  
Dirección de Personas y Organización de ESADE

**Carlos Corbella**, consultor, MBA ESADE

# DIANA ESADE

Anexo

# DESGLOSE DATOS POR ENTIDAD/PIB

## AFI

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	2,6%	2,7%	2,9%	3,3%	3,1%	2,8%	0,3%	-0,6%	0,4%	0,9%	-2,0%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE			0,60%	0,67%	0,63%	1,03%	2,13%	2,13%	1,60%	1,02%	1,12%

## BBVA

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	2,5%	2,5%	2,6%	3,1%	3,3%	2,8%	0,5%	-0,7%	0,7%	1,0%	-1,4%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE			0,80%	0,90%	0,75%	1,05%	2,15%	2,23%	1,60%	0,99%	0,86%

## CatalunyaCaixa

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	1,90%	2,80%	2,60%	3,50%	3,50%	3,30%	0,30%	-0,90%	0,70%	1,10%	-1,40%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE			0,90%	0,67%	0,53%	1,00%	2,17%	2,40%	1,60%	1,09%	0,89%

## Bankia

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	2,4%	2,9%	2,7%	3,1%	3,3%	2,7%	0,3%	-1,1%	0,4%	1,0%	-1,5%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE			0,67%	0,73%	0,70%	1,00%	2,03%	2,27%	1,77%	1,22%	0,99%

## CEPREDE

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	2,8%	2,9%	3,1%	3,4%	3,2%	2,8%	0,8%	-0,3%	0,5%	0,9%	-1,2%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE			0,40%	0,50%	0,51%	0,98%	2,26%	2,19%	1,62%	0,89%	0,82%

# DESGLOSE DATOS POR ENTIDAD/PIB

## Consejo Superior de Cámaras

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	2,6%	2,9%	3,0%	3,2%	3,2%	3,1%	0,2%	-	-	-	-
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE			0,50%	0,60%	0,60%	1,13%	2,17%	2,24%	2,26%		

## Cemex

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	0,9%	-2,0%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE											1,26%

## CEEM-URJC

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	-	-	-	-	-	-	-	-	0,5%	1,1%	-1,4%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE											0,96%

## FUNCAS

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	2,5%	3,1%	2,8%	3,0%	3,4%	2,9%	-0,5%	-1,0%	0,4%	1,0%	-1,8%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE			0,53%	0,67%	0,67%	1,07%	1,80%	2,03%	1,47%	1,19%	1,09%

## ICAE

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	2,5%	2,7%	3,0%	3,3%	3,2%	3,0%	0,6%	-0,9%	0,5%	-	-1,2%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE			0,60%	0,63%	0,57%	1,07%	2,27%	2,40%	1,77%	1,13%	0,86%

# DESGLOSE DATOS POR ENTIDAD/PIB

## CEOE

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,7%	-1,6%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE											0,90%

## ESADE

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,9%	-1,2%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE											0,84%

## ICO

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	2,8%	3,0%	3,0%	3,3%	3,2%	3,3%	0,9%	-	-	-	0,0%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE			0,40%	0,53%	0,57%	1,17%	2,47%	2,54%			

## IEE

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	-	3,0%	-	-	3,1%	3,2%	-	-1,1%	0,5%	-	-1,2%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE			0,51%	0,62%	0,69%	1,21%	2,29%	2,45%	1,75%	1,19%	0,86%

## I. Flores de Lemus

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	2,6%	2,8%	2,9%	3,1%	3,4%	3,0%	0,0%	-1,1%	0,3%	1,3%	-1,6%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE			0,57%	0,70%	0,60%	1,07%	2,00%	2,27%	1,70%	1,36%	1,16%

# DESGLOSE DATOS POR ENTIDAD/PIB

## Intermoney

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	2,5%	2,3%	2,5%	3,4%	3,5%	3,0%	-0,6%	0,6%	1,2%	1,0%	-2,0%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE			0,90%	0,90%	0,60%	0,93%	1,77%	1,97%	1,43%	1,19%	1,22%

## La Caixa

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	2,5%	2,9%	2,7%	3,2%	3,2%	2,9%	0,7%	0,0%	0,7%	1,1%	-1,5%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE			0,63%	0,70%	0,70%	1,07%	2,27%	2,17%	1,50%	0,86%	0,92%

## Repsol

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	-	-	-	-	-	-	-	-	0,4%	1,0%	-1,4%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE										1,34%	0,96%

## BSCH

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	2,5%	2,8%	2,6%	3,0%	3,2%	3,0%	1,0%	-0,4%	0,8%	0,9%	-1,4%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE			0,70%	0,83%	0,80%	1,17%	2,40%	2,37%	1,70%	0,89%	0,86%

## Solchaga Recio & Asociados

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	-	-	-	-	-	-	-	-	0,8%	1,1%	-1,8%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE										1,29%	1,06%

# DESGLOSE DATOS POR ENTIDAD/PIB

## Gobierno

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	3,0%	3,0%	3,0%	3,3%	3,2%	3,3%	1,0%	-0,3%	1,3%	2,3%	-0,5%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE			0,33%	0,53%	0,57%	1,17%	2,50%	2,43%	1,83%	1,49%	1,66%

## Banco de España

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	-	-	-	-	-	-	-	-	0,8%	1,5%	0,2%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE										1,49%	1,46%

## Comisión UE

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	3,1%	3,0%	3,3%	2,7%	-	3,4%	-	-	-	1,5%	-0,3%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE											1,34%

## FMI

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	2,7%	2,8%	2,9%	3,0%	3,0%	2,7%	1,2%	-0,8%	0,6%	1,1%	-1,3%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE			0,53%	0,73%	0,77%	1,13%	2,43%	2,47%	1,90%	1,09%	0,89%

## OCDE

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	3,3%	3,1%	3,3%	3,2%	3,0%	2,7%	1,1%	-0,9%	0,9%	1,6%	-0,8%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE			0,23%	0,43%	0,57%	1,07%	2,40%	2,47%	1,93%	1,32%	1,19%

## The Economist

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Predicción	2,6%	2,8%	2,6%	2,9%	2,8%	2,7%	0,3%	-0,5%	0,4%	0,6%	-1,2%
PIB real	3,1%	3,3%	3,6%	4,0%	3,6%	0,9%	-3,7%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%
Diana ESADE			0,67%	0,87%	0,97%	1,23%	2,20%	2,07%	1,57%	0,89%	0,76%

## 1) El cálculo de la desviación

### Diana del PIB

- Se utiliza directamente la desviación obtenida en puntos de PIB. Por ejemplo, si una institución predice un 2% y la realidad es un 0,5%, su desviación es de 1,5 puntos de PIB. Lo mismo ocurre si la previsión se queda por debajo. Si la previsión es de un 1,5% y la realidad resulta ser un 3%, la desviación es, igualmente, de 1,5 puntos de PIB.
- De este modo, el dato es comprensible y, tanto si la desviación es positiva como si es negativa, medimos cuántos puntos de PIB tiende a desviarse una institución.

### Diana del paro

- Se utiliza la desviación obtenida a partir de la EPA. Al igual que en la Diana del PIB medimos cuántos puntos tiende a desviarse una institución.

## 2) La comparación entre entidades e instituciones

- La valoración de las diferentes entidades es independiente de quienes se incluyan en la lista. Nos interesa aportar al directivo o al empresario información útil para estimar hasta qué punto puede dar por buena una previsión o, si quiere considerarla, cuántos puntos de PIB suele desviarse de lo que después acontece.
- Al trabajar con la diferencia directa en valor absoluto entre predicción y realidad, el cálculo no se ve afectado ni por el grado de acierto/error de los demás ni por la relación de entidades que se incluyen en el cálculo.
- Hemos optado por proveer una tabla adicional por institución, de modo que si alguien está interesado en conocer el detalle de cómo se han producido sus desviaciones, puede hacerlo perfectamente.

## 3) Las fechas en que se realizan las predicciones (período de 3 años)

- Hemos optado por incluir un período de 3 años. Consideramos que se trata de un horizonte intermedio que permite mejorar con cierta rapidez en caso de un año de mala predicción, a la vez que aporta solidez para establecer un juicio sobre la capacidad predictiva de una institución.
- Para cada institución, la DIANA ESADE toma la predicción que realiza para el año siguiente, la compara con el dato real que se produce finalmente y calcula la diferencia. Se aplica el mismo sistema para los dos años anteriores y el promedio de los tres arroja la desviación de cada institución.

# ¿POR QUÉ SE TOMA COMO FUENTE EL PANEL DE FUNCAS?

El panel de FUNCAS lleva varios años activo y ha demostrado ser la fuente más actualizada de previsiones.

El número de instituciones en el panel de FUNCAS es suficientemente importante, representativo, relevante y exhaustivo.

Únicamente se incluirán en la DIANA ESADE aquellas publicaciones o revistas nacionales e internacionales de fuera del panel que se consideren relevantes y tengan su propio servicio de estudios o panel de expertos.