

L'Observatori de la cooperació publicoprivada en les polítiques sanitàries i socials

6a Convocatòria de Casos



© Anabel Alba Pérez

Antecedents

El Centre de Governança Pública d'Esade (EsadeGov) mitjançant el Programa PARTNERS i La Unió (UCH), volen donar resposta a les noves exigències d'aprenentatge en la gestió de la cooperació publicoprivada (CPP) motiu pel qual, des de fa anys, uneixen forces per establir i consolidar *l'Observatori de la cooperació publicoprivada en les polítiques sanitàries i socials* (Observatori), que arriba a la seva sisena edició.

La societat actual es projecta en un món global i interconnectat on la presa de decisions no és un procés unilateral, sinó un espai de participació, anàlisi, intercanvi i col·laboració entre els diferents actors involucrats.

La col·laboració publicoprivada és inherent a la transformació i modernització de l'Administració Pública. Una Administració Pública que aprofita els recursos de coneixement, desenvolupament tecnològic, finançament, eficiència i flexibilitat que es troben més enllà de les seves fronteres en benefici de la qualitat i de la sostenibilitat dels serveis públics.

La gestió de la col·laboració publicoprivada exigeix aprenentatges i canvis en les cultures, en les percepcions, en els instruments de gestió i en els rols dels directius públics i privats. La sostenibilitat d'aquesta cooperació exigeix nous desenvolupaments en les formes de gestió respectives i, en especial, requereix reduir els estereotips.

Actualment, la pandèmia de la COVID-19 està posant de manifest les capacitats dels governs i la necessitat de col·laborar amb el sector privat i la societat civil per a donar resposta a aquesta crisi sanitària, econòmica i social, amb solucions col·laboratives àgils i eficients. En aquest context, s'estan desenvolupant experiències de rellevància i de gran interès entre la societat civil, el sector privat i el sector públic.

El projecte de l'Observatori, des de la seva creació l'any 2009, planteja documentar, analitzar, donar a conèixer i difondre de forma sistemàtica bones pràctiques de CPP a Catalunya en els àmbits sanitaris i socials, per tal de construir una comunitat d'aprenentatge transversal sobre la col·laboració publicoprivada. L'*Observatori*, per tant, constitueix una oportunitat per a aquelles entitats involucrades en la CPP a reflectir i aprendre amb bones pràctiques desenvolupades en els àmbits sanitaris i socials.

Objecte de la convocatòria

A causa dels esdeveniments i els aprenentatges provocats per la pandèmia de la COVID-19, el seu govern i la seva gestió, la sisena convocatòria s'orienta a captar **iniciatives de col·laboració publicoprivada** sorgides durant la gestió **de la COVID-19 que donen una resposta àgil a les necessitats sanitàries i socials** en les següents dimensions:

- Iniciatives que identifiquin l'**aportació social** de la col·laboració publicoprivada.
- Iniciatives que identifiquin els **factors tractors** del rendiment social dels projectes de cooperació publicoprivada.
- Projectes que posin de relleu la **governança** i el **lideratge** en la gestió de la innovació en aquests projectes.

L'*Observatori* busca casos d'èxit de CPP que es trobin en un estat madur de desenvolupament, és a dir, que hagin assolit els resultats previstos pels programes de política pública, en els quals s'emmarquen iniciatives en estat de desenvolupament o que s'han consolidat per a respondre als reptes de la COVID-19.

Es pretén cobrir tot l'espectre d'eines i modalitats de bones pràctiques de col·laboració publicoprivada. Per tant, les experiències enviades s'han de poder incloure en alguna de les quatre tipologies que enumerem a continuació:

- **Compra de béns o serveis:** una entitat pública compra, a un actor privat, béns o serveis que són inputs necessaris per a produir el servei públic.
- **Subcontractació i concessió de la producció dels serveis públics:** una entitat pública delega (via compra o drets d'explotació), a un actor privat, la producció d'un servei públic.
- **El finançament privat de la inversió pública:** un actor privat finança un equipament públic a canvi de la compra de serveis de manteniment, la concessió dels drets d'explotació o la subcontractació de la producció del servei públic.
- **Les aliances Inter-organitzatives:** els agents públics i privats adopten formalment estratègies d'acció col·laborativa, tot mantenint la independència entre ells. La col·laboració pot estar formalitzada de moltes maneres diferents—com ara una empresa privada o una fundació de participació mixta.

Les bones pràctiques hauran de posar en relleu, si s'escau, **obstacles, reptes i l'impacte** produït a través de dos tipus de fonts d'informació:

- Documents de treball de les experiències estudiades.
- Entrevistes qualitatives amb els participants de les experiències estudiades.

Selecció de propostes

La selecció de propostes la durà a terme un comitè mixt entre La Unió i Esade, format per:

- Enric Mangas, president de La Unió.
- Roser Fernández, directora general de La Unió.
- Manel Peiró, director de l'Institute for Healthcare Management del Centre de Governança Pública d'Esade.
- Mónica Reig, directora associada del Centre de Governança Pública i directora del Programa PARTNERS d'Esade.

Procés de sol·licitud

- Les experiències que es vulguin presentar per a participar en aquest projecte han de fer arribar els formularis de sol·licitud omplerts per correu electrònic a l'adreça: monica.reig@esade.edu. La data final de recepció de sol·licituds és el **30 d'octubre 2020**.

Agenda de treball

Perquè Esade pugui fer una anàlisi rigorós, els sol·licitants hauran de garantir l'accés a entrevistes amb els actors principals i a documents bàsics de l'experiència. Esade, per la seva part garantirà la confidencialitat de la informació recaptada.

Es proposa el calendari de treball següent per dur a terme el procés d'anàlisi, redacció, publicació i presentació de l'informe, a partir de la confirmació de la convocatòria:

1. **Del 27 de juliol 2020 fins al 30 d' octubre 2020:** publicació de les bases de la convocatòria i període de presentació de projectes.
2. **Del 30 d'octubre 2020 fins a 15 de desembre 2020:** anàlisi dels projectes presentats i selecció dels guanyadors.
3. **Del 15 de desembre 2020 fins al 30 d'abril 2021:** anàlisi i redacció dels casos guanyadors.
4. **Segona quinzena de maig 2021:** acte de presentació del "6è Observatori de la cooperació publicoprivada en les polítiques sanitàries i socials", que es realitzarà a Esade.

A continuació, s'adjunta com annex el **Model de fitxa** per a la presentació dels casos amb espai màxim de dues pàgines.

Model de fitxa¹ – Estudi de cas

Títol del projecte

Sector

Antecedents

Problemàtica i reptes

Actors involucrats

¹ Redacció de la proposta limitada a dues pàgines

Principals accions realitzades

Resultats

Impacte

Lliçons apreses